

**SỞ Y TẾ BẠC LIÊU  
BỆNH VIỆN ĐA KHOA THANH VŨ MEDIC**

**ĐỀ ÁN  
QUY HOẠCH PHÁT TRIỂN  
BỆNH VIỆN ĐA KHOA THANH VŨ MEDIC  
GIAI ĐOẠN 2017 ĐẾN NĂM 2022**

**BẠC LIÊU, THÁNG 10 NĂM 2017**

## **A. CĂN CỨ PHÁP LÝ LẬP ĐỀ ÁN**

## **B. NỘI DUNG**

### **I. Đặt vấn đề**

### **II. Đề án phát triển bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic giai đoạn 2017 -2022**

#### **1. Mục tiêu**

1.1 Mục tiêu chung

1.2 Mục tiêu cụ thể

#### **2. Quy hoạch phát triển chuyên môn nghiệp vụ**

2.1 Hiện trạng

2.2 Công tác phát triển ứng dụng kỹ thuật chuyên sâu

2.3 Quy hoạch công tác khám chữa bệnh giai đoạn 2017-2022

#### **3. Quy hoạch về công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực**

3.1 Hiện trạng

3.2 Quy hoạch giai đoạn 2017-2022

#### **4. Quy hoạch về công tác trang thiết bị y tế**

4.1 Hiện trạng

4.2 Quy hoạch giai đoạn 2017-2022

#### **5. Quy hoạch phát triển cơ sở hạ tầng**

5.1 Hiện trạng

5.2 Quy hoạch giai đoạn 2017-2022

### **III. Giải pháp**

1 Giải pháp về quản lý, chỉ đạo, điều hành, kiện toàn tổ chức và nhân lực.

2 Giải pháp về ứng dụng và phát triển khoa học kỹ thuật

3 Giải pháp về đầu tư

4 Giải pháp về cơ chế chính sách

### **IV. Kiến nghị**

### **V. Kết luận**

## **A. CĂN CỨ PHÁP LÝ LẬP ĐỀ ÁN**

- Nghị quyết số 46-NQ/TW ngày 23/02/2005 của Bộ Chính trị về công tác bảo vệ, chăm sóc và nâng cao sức khỏe nhân dân trong tình hình mới;
  - Quyết định số 243/QĐ-TTg ngày 5/10/2005 của Thủ tướng Chính phủ ban hành chương trình hành động của chính phủ thực hiện Nghị quyết 46- BCT về công tác bảo vệ, chăm sóc sức khỏe nhân dân trong tình hình mới;
  - Quyết định số 122/2013/QĐ-TTg ngày 10/01/2013 của Thủ tướng Chính phủ về Phê duyệt Chiến lược quốc gia bảo vệ, chăm sóc và nâng cao sức khỏe nhân dân giai đoạn 2011 - 2020, tầm nhìn đến năm 2030;
  - Quyết định số 30/2008/QĐ-TTg ngày 22/02/2008 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Quy hoạch phát triển mạng lưới khám, chữa bệnh đến năm 2010 và tầm nhìn 2020;
  - Nghị định số 43/2006/NĐ-CP ngày 25/4/2006 của Chính phủ quy định quyền tự chủ, tự chịu trách nhiệm về thực hiện nhiệm vụ, tổ chức bộ máy, biên chế tài chính đối với đơn vị sự nghiệp công lập;
  - Nghị định số 85/2012/NĐ-CP của Chính phủ : Về cơ chế hoạt động, cơ chế tài chính đối với các đơn vị sự nghiệp y tế công lập và giá dịch vụ khám bệnh, chữa bệnh của các cơ sở khám bệnh, chữa bệnh công lập;
  - Quyết định số 153/2006/QĐ-TTg ngày 30/6/2006 của Thủ tướng Chính phủ về phê duyệt Quy hoạch tổng thể phát triển hệ thống Y tế Việt Nam giai đoạn đến năm 2010 và tầm nhìn đến năm 2020;
  - Thông tư số 23/2005/TT-BYT ngày 25/8/2005 của Bộ Y tế về việc hướng dẫn xếp hạng các đơn vị sự nghiệp y tế;
  - Thông tư 08/2007/TTLT-BYT-BNV ngày 05/6/2007 của Liên Bộ Y tế - Bộ Nội vụ về việc hướng dẫn định mức biên chế sự nghiệp trong các cơ sở y tế Nhà nước;
- Căn cứ Nghị quyết số 31/2012/NQ-HĐND ngày 09 tháng 12 năm 2012 của Hội đồng nhân dân tỉnh Bạc Liêu về việc phê duyệt Quy hoạch phát triển hệ thống y tế tỉnh Bạc Liêu đến năm 2020, định hướng năm 2030;

## **B. NỘI DUNG**

### **I/ Đặt vấn đề:**

Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic được thành lập với vai trò là bệnh viện đa khoa tư nhân của tỉnh Bạc Liêu, được sự quan tâm của Tỉnh uỷ, UBND tỉnh, Sở Y tế và các cấp các ngành, sự cố gắng nỗ lực của tập thể cán bộ nhân viên Bệnh viện, sau gần 10 năm xây dựng và phát triển từ Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic với quy mô 50 giường đã có nhiều đóng góp trong sự nghiệp bảo vệ và chăm sóc sức khỏe nhân dân trong và ngoài tỉnh.

Sau 10 năm hoạt động và phát triển Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic đã góp phần mang lại nhiều kết quả có ý nghĩa cho sự phát triển của xã hội cụ thể như:

- Khám, chữa bệnh các chuyên khoa nội, ngoại, sản, nhi và một số chuyên khoa lẻ.

- Phẫu thuật nội soi một số bệnh lý về ngoại khoa, sản phụ khoa;
- Chụp CT Scanner, xq kỹ thuật số;
- Siêu âm 4D, đàn hồi mô gan trong các bệnh lý về gan mãn tính;
- Xét nghiệm sinh hóa, miễn dịch, sinh học phân tử;
- Một số xét nghiệm về lĩnh vực vô sinh;
- Khám và tư vấn sức khỏe tại nhà;

Hàng năm, bệnh viện thực hiện ứng dụng những tiến bộ khoa học về y học phục vụ cho công tác chuyên môn nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ.

Phát huy truyền thống tốt đẹp qua nhiều thế hệ, bệnh viện đã luôn phấn đấu để giữ vững thành tích đạt được và nhận được nhiều danh hiệu cao quý như :

+ Giấy khen của Chủ tịch Ủy Ban Nhân Dân Tỉnh Bạc Liêu: đạt danh hiệu điển hình tiên tiến 5 năm (2005-2010).

+ Giấy tuyên dương thầy thuốc tiêu biểu năm 2011 do Chủ tịch UBND Tỉnh Bạc Liêu cấp cho Ông Phạm Thanh Vũ- Giám đốc Bệnh viện.

+ Bằng khen của Chủ tịch Ủy Ban Nhân Dân Tỉnh Bạc Liêu: đã có thành tích xuất sắc trong việc khám chữa bệnh cho nhân dân và đầu tư thực hiện xã hội hóa trong lĩnh vực y tế.

+ Giấy công nhận Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic là đơn vị điển hình đạt dịch vụ Việt Nam hoàn hảo nhất năm 2011 do TW Hội Sở hữu trí tuệ Việt Nam cấp.

+ Bệnh viện Thanh Vũ đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2012 do Công đoàn ngành Y tế cấp.

+ Bệnh viện Thanh Vũ đạt thành tích xuất sắc trong phong trào nâng cao y đức năm 2013 do Sở Y tế cấp.

+ Giấy khen đã có thành tích góp phần phát triển kinh tế- xã hội của Tỉnh do Ủy Ban Nhân dân Tỉnh Bạc Liêu cấp bằng khen.

+ Bằng khen của Liên đoàn Lao động tỉnh: đã có thành tích xuất sắc trong phong trào thi đua lao động giỏi và xây dựng tổ chức công đoàn vững mạnh năm 2014, năm 2015.

+ Đạt được danh hiệu “Chiến sĩ thi đua yêu nước toàn quốc lần thứ 9” trong Đại hội thi đua yêu nước tổ chức tại Hà Nội tháng 12 năm 2015.

+ Bệnh viện đạt tiêu chuẩn “Cơ sở Công Đoàn vững mạnh xuất sắc” 08 năm liên tục.

Tuy nhiên, hiện nay trong thời kỳ phát triển kinh tế, hội nhập quốc tế với nhu cầu chăm sóc sức khỏe của nhân dân ngày càng tăng đòi hỏi chất lượng chăm sóc sức khỏe ngày càng phải được nâng cao. Trong những năm qua, công tác bảo vệ và chăm sóc sức khỏe nhân dân của Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic đạt được những thành tựu quan trọng. Nhân dân trong tỉnh và các tỉnh lân cận được chăm sóc sức khỏe tốt hơn khi đến bệnh viện. Nhiều chỉ tiêu chuyên môn không ngừng tăng lên trong những năm gần đây.

Để đáp ứng được nhu cầu khám chữa bệnh của nhân dân trong bối cảnh hiện nay. Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic sẽ cố gắng thực hiện mục tiêu các chương trình y tế theo quy hoạch phát triển ngành y tế tỉnh Bạc Liêu đến năm 2022, việc nâng cấp cải tạo xây dựng phát triển Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic giai đoạn 2017- 2022, định hướng năm 2027 nhằm phát triển toàn diện đáp ứng ngày càng tốt hơn nhu cầu chăm sóc sức khỏe của nhân dân trong thời kỳ mới, thời kỳ công nghiệp hóa hiện đại hóa đất nước là một việc làm cần thiết.

Tóm lại, với trách nhiệm vai trò của một bệnh viện đa khoa tư nhân của tỉnh, và để luôn xứng đáng với sự tin nhiệm của Bộ Y tế, Ủy Ban Nhân dân thành phố, Sở Y tế và người dân đến khám chữa bệnh, Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic sẽ tiếp tục nỗ lực cũng cố hoàn thiện nhiều hơn nữa trên những kết quả đạt được đồng thời xây dựng

Đề án cải tạo xây dựng phát triển bệnh viện giai đoạn 2017 – 2022 làm cơ sở cho việc phát triển toàn diện và bền vững tạo điều kiện thuận lợi cho việc ứng dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật góp phần tích cực vào việc phục vụ tốt nhất cho công tác chăm sóc sức khỏe nhân dân.

## **II./ Quy hoạch phát triển Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic giai đoạn 2017 - 2022**

### ***1. Mục tiêu***

#### ***1.1 Mục tiêu chung***

Tập trung đầu tư nâng cấp cải tạo bệnh viện để đáp ứng mạnh các chuyên khoa như: nội, nhi và các chuyên khoa lẻ: Mắt, Răng hàm mặt, Tai mũi họng, Da liễu..

Đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị, con người nhằm nâng cao chất lượng khám chẩn đoán điều trị ở tất cả các chuyên khoa trong lĩnh vực khám chẩn đoán và điều trị y học cơ bản song song với việc phát triển y tế chuyên sâu.

#### ***1.2. Mục tiêu cụ thể:***

##### ***+ Giai đoạn 1 từ năm 2017- 2020***

- Tập trung phát triển mạnh các chuyên khoa tổng quát như Nội, Nhi...
- Triển khai đầy đủ các chuyên khoa lẻ như: Mắt, Tai mũi họng, Răng hàm mặt, Da liễu...
- Đầu tư hoàn chỉnh về nguồn lực để triển khai các kỹ thuật chuyên môn đạt theo tiêu chuẩn ngành về thiết kế theo quy định của Bộ Y tế.
- Mở rộng quy mô hoạt động chẩn đoán hình ảnh, máy CT scanner 160 lát cắt. Số hóa toàn bộ hệ thống X quang.
- 100% khoa chuyên môn có bác sĩ được thường xuyên đào tạo nâng cao về năng lực chuyên môn để đảm nhận tốt nhiệm vụ điều trị các bệnh thông thường bên cạnh ứng dụng kỹ thuật mới.
- Phấn đấu đào tạo nâng cao trình độ quản lý, trình độ chuyên môn sau Đại học để đến năm 2020 Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic Bạc Liêu có đội ngũ cán bộ quản lý giỏi, một lực lượng thầy thuốc có chuyên môn nghiệp vụ và tay nghề cao. Có đủ cán bộ viên chức theo quy định tại TTLT 08/2007/TTLT- BYT- BNV ngày 05/6/2007.
- Bảo đảm cung ứng đủ thuốc và có chất lượng, không để thiếu thuốc trong danh mục thuốc thiết yếu, hoá chất, sinh phẩm, thuốc đặc trị chuyên khoa.

- Nâng cao tinh thần thái độ phục vụ nhân dân, cải thiện đời sống của cán bộ viên chức.

**+ Giai đoạn 2: từ năm 2020 -2022**

- Đầu tư nâng cấp cải tạo xây dựng thêm các phòng khám ngoại trú, chuyên khoa..
- Nâng cao chất lượng chuyên môn, chất lượng chăm sóc toàn diện, phát triển được nhiều kỹ thuật mới và kỹ thuật vượt tuyến. Đến 2022 thực hiện được trên 50% kỹ thuật phân tuyến.
- Có cơ sở hạ tầng khang trang, trang thiết bị y tế hiện đại phục vụ cho công tác chẩn đoán điều trị và tiên lượng bệnh nặng.
- Quản lý bệnh viện toàn diện bằng phần mềm công nghệ thông tin, quản lý hồ sơ bệnh án điện tử.
- Công tác xử lý rác thải y tế đúng qui định.
- Nâng cao tinh thần thái độ phục vụ nhân dân, cải thiện đời sống của cán bộ viên chức.

**2. Quy hoạch phát triển chuyên môn nghiệp vụ**

**2.1 Hiện trạng**

Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic được Bộ Y tế thẩm định cho phép đưa vào hoạt động đã được 10 năm. Theo số liệu báo cáo số lượt người bệnh đến khám qua các năm tăng lên đáng kể cụ thể:

<b>Nội dung</b>	<b>Năm 2014</b>	<b>Năm 2015</b>	<b>Năm 2016</b>
- TS lượt người điều trị nội trú	10.425	9.650	10.278
-TS lượt người điều trị ngoại trú	160	190	235
- Tổng số lần khám	251.919	259.605	542.953
- TS lượt nhập viện tại khoa Cấp cứu	2.377	2.629	4.014
- Tổng số ca phẫu thuật	1.302	1.551	2.310
- Tổng số ca thủ thuật	5.767	8.419	10.026
- TS lần xét nghiệm	279.355	253.498	342.528
TS lần X - quang	50.554	47.412	72.125
TS lần siêu âm	116.908	116.593	136.099

## **2.2 Quy hoạch công tác khám, chữa bệnh giai đoạn 2017-2020:**

### **a) Tập trung phát triển các chuyên khoa:**

- + Các chuyên khoa tổng quát như Nội, Nhi...
- + Các chuyên khoa lẻ như: Mắt, Tai mũi họng, Răng hàm mặt, Da liễu...
- + Chẩn đoán hình ảnh.
- + Khoa Ngoại chấn thương chỉnh hình.
- + Khoa Thẩm mỹ - tư vấn dinh dưỡng.

### **b) Dự kiến đến năm 2022:**

- Cải tạo nâng cấp xây dựng thêm một số chuyên khoa
- Tập trung vào các chuyên khoa sâu như nội tim mạch.

## **3./ Quy hoạch về công tác đào tạo phát triển nguồn nhân lực**

### **3.1 Hiện trạng:**

#### **a) Nhân sự:**

<b>Phân loại nhân viên</b>	<b>Tổng số</b>	<b>Toàn thời gian</b>	<b>Ngoài giờ</b>
- Tổng số Bác sĩ:	51	28	23
- Tổng số Dược:	31	30	01
- Tổng số điều dưỡng:	68	66	02
- Tổng số hộ sinh:	11	10	01
- Tổng số kỹ thuật viên:	17	17	0
- Tổng số cán bộ khác:	55	55	0
<b>Cộng :</b>	<b>233</b>	<b>206</b>	<b>27</b>

#### **b) Tổ chức bộ máy chuyên môn khoa lâm sàng và cận lâm sàng:**

1. Khoa Khám bệnh:
  - Tổng số: 57, Bác sĩ: 35, Điều dưỡng: 22
2. Khoa Cấp cứu -HSTC-CD:
  - Tổng số: 16, Bác sĩ: 04, Điều dưỡng: 12



3. Khoa Nội - Nhi:  
- Tổng số: 21, Bác sĩ: 05, Điều dưỡng: 16
4. Khoa Chẩn đoán hình ảnh:  
- Tổng số: 20, Bác sĩ: 06, KTV: 8; 6ĐD
5. Khoa Xét nghiệm:  
- Tổng số: 16, Bác sĩ: 01, KTV: 9; ĐD: 06
6. Khoa Dược: Tổng số: 31
7. Phòng KHTH - ĐD - QLCL: 08
8. Phòng HCQT: 18
9. Phòng Kiểm soát nhiễm khuẩn: 03
10. Phòng Tổ chức nhân sự- truyền thông: 12
11. Phòng Tài chính kế toán: 31

**c) Về đào tạo cán bộ:**

Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic Bạc Liêu luôn quan tâm phát triển nguồn nhân lực tại chỗ, gần 60% các bác sĩ bệnh viện đã và đang tham gia các lớp sau đại học, hàng năm trung bình có từ 05 – 10 cán bộ công nhân viên chức được đào tạo các khóa ngắn hạn cũng như dài hạn tại tuyển trên.

**3.2 Quy hoạch nguồn nhân lực giai đoạn 2017-2020**

**a) Quy mô chung về nhân lực y tế**

TT	Loại hình cán bộ	Nhu cầu đến năm		
		2020	2022	2027
1.	Bác sĩ	55	60	65
2.	Dược sĩ đại học	5	6	7
3.	Dược sĩ cao đẳng, trung học	38	40	45
4.	Cử nhân điều dưỡng	3	5	7
5.	Điều dưỡng cao đẳng, trung học	80	90	100
6.	Cử nhân hộ sinh	1	2	3
7.	Hộ sinh cao đẳng, trung học	15	17	20
8.	Cử nhân xét nghiệm, KTV	12	15	18

9.	Kỹ thuật viên trung học	10	15	20
10.	Đại học khác	15	20	20
11.	Cao đẳng, trung học khác	22	25	25
12.	Cán bộ khác	20	25	25
	<b>Tổng số:</b>	<b>276</b>	<b>320</b>	<b>355</b>

**b) Đào tạo cán bộ chuyên môn ngắn hạn tại bệnh viện và tuyển trên:**

Bao gồm đào tạo kỹ thuật mới, tham dự hội nghị, hội thảo chuyên đề.

**c) Đào tạo cán bộ chuyên môn dài hạn tại tuyển trên:**

Để đáp ứng nhu cầu phát triển của bệnh viện từ nay đến năm 2022, bệnh viện phải đầu tư đào tạo nguồn nhân lực trên các lĩnh vực sau:

- + Quản lý bệnh viện.
- + Chẩn đoán hình ảnh.
- + Nội tim mạch, thần kinh, tiết niệu
- + Da liễu.
- + Mắt.
- + Dược lâm sàng.

**\*Số lượng dự kiến:**

- Sau đại học (dài hạn): 05 nhân viên/năm
- Cử nhân điều dưỡng: 05 nhân viên/năm
- Bồi dưỡng chuyên môn, tin học, quản lý: 20 lượt nhân viên/năm.

\*Kinh phí: Bệnh viện hỗ trợ theo quy định.

**4. Quy hoạch về công tác trang thiết bị y tế**

**4.1 Hiện trạng**

Bệnh viện đã nỗ lực đầu tư về trang thiết bị hiện đại để triển khai phát triển các kỹ thuật chuyên sâu, cũng như từng bước hiện đại hóa trang thiết bị, góp phần nâng cao chất lượng điều trị, giúp cho việc chẩn đoán điều trị được chính xác và kịp thời, đáp ứng cho các mục tiêu phát triển của bệnh viện.

**4.2 Quy hoạch giai đoạn 2017-2020**

Danh mục thiết bị y tế: (đính kèm theo)

**5. Quy hoạch phát triển cơ sở hạ tầng**

## **5.1 Hiện trạng:**

➤ Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic Bạc Liêu đưa vào hoạt động từ tháng 01/2006 do diện tích cơ sở còn chật hẹp và xây dựng đã lâu nên cơ sở phần nào chưa đáp ứng được các hạng mục, chưa đáp ứng được yêu cầu theo quy chuẩn để phục vụ các nhiệm vụ chuyên môn.

### **a) Vị trí địa điểm và công trình kiến trúc:**

Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic được xây dựng tại số 183, Đường Bà Triệu, Phường 3, thành phố Bạc Liêu, tỉnh Bạc Liêu.

Diện tích mặt bằng: 500 m<sup>2</sup> diện tích sử dụng 3500 m<sup>2</sup>

Kết cấu xây dựng nhà: Bao gồm 01 tầng trệt và 06 tầng lầu được xây dựng chắc chắn, kiên cố, đảm bảo an toàn về kiến trúc, cơ sở hạ tầng kỹ thuật, an ninh. Bố trí các khoa thuận tiện cho việc khám chữa bệnh từ khu đón tiếp bệnh nhân, khu khám bệnh, khu thu viện phí, cho đến khu điều trị nội trú.

Diện tích xây dựng sử dụng; diện tích trung bình cho 01 giường bệnh đối với bệnh viện là: 60m<sup>2</sup>

Diện tích các khoa, phòng, buồng kỹ thuật chuyên môn, đặt biệt là phòng mổ, xét nghiệm, buồng bệnh đảm bảo tiêu chuẩn thiết kế xây dựng, bố trí phù hợp và đảm bảo công tác kiểm soát nhiễm khuẩn.

Bố trí các khoa/ phòng trong bệnh viện phù hợp với thực tế của bệnh viện bố trí liên hoàn thuận tiện cho việc khám và chữa bệnh.

Tuy nhiên đến thời điểm hiện nay không còn phù hợp với số giường thực tế (vượt so với quy mô khi được xây dựng từ trên 50 giường).

### **- Cơ sở hạ tầng trực tiếp phục vụ cho khám chữa bệnh**

1. Khu nhà tầng trệt: Khoa Cấp cứu, kế toán thu ngân, phòng x-quang: 362 m<sup>2</sup>
2. Khu nhà tầng 1: Khu Khám bệnh, khu siêu âm, xét nghiệm: 410 m<sup>2</sup>
3. Khu nhà tầng 2: Khu khám bệnh, Phòng nội soi, phòng chăm sóc da: 361 m<sup>2</sup>
4. Khu nhà tầng 3: : khoa dược, phòng x-quang, khu vui chơi thiếu nhi: 401m<sup>2</sup>.
5. Khu nhà tầng 4,5: Khu nội trú khoa nội và khoa nhi, khu hành chánh: 618m<sup>2</sup>.
6. Khu nhà tầng 6: Khối Văn phòng, phòng thanh trừng, kho VTYT: 510m<sup>2</sup>

### **- Khu phụ trợ**

- |                          |                      |
|--------------------------|----------------------|
| 1. Các nhà cầu:          | 210,5 m <sup>2</sup> |
| 2. Nhà thu gom rác thải: | 16m <sup>2</sup> .   |

3. Nhà giặt, sấy, phơi đồ vải:	236m <sup>2</sup> .
4. Nhà để xe cán bộ viên chức:	420m <sup>2</sup> .
5. Nhà xe ô tô, kho ô xy:	200m <sup>2</sup> .
7. Cụm vệ sinh:	15m <sup>2</sup> .

**b) Hệ thống hạ tầng kỹ thuật:**

**+ Hiện trạng cấp điện:**

Nguồn điện được cấp từ hai trạm biến áp:

- Trạm biến áp 1 có công suất 2500KVA là loại trạm giàn treo nằm trên đường tránh Quốc lộ 1A cấp điện cho tất cả các khu chính như khu phẫu thuật, khu hồi sức, khu khám, khu nội trú..

- Trạm biến áp 2 công suất 250KVA là loại trạm phòng nằm trong khuôn viên bệnh viện cấp điện cho toàn khu còn lại.

Tất cả mạng lưới điện đi đến các khu nhà trong bệnh viện đều đi nổi.

**+ Hệ thống nước thải**

a) Xử lý nước thải: Bệnh viện có 03 hệ thống nước thoát : hệ thống thoát nước mưa, hệ thống thoát nước sinh hoạt, hệ thống nước thải y tế.

- Hệ thống nước thải sinh hoạt: được xử lý cục bộ trước khi thoát vào hệ thống nước thải chung của tỉnh. Các tuyến cống thoát nước, công trình công cộng nhà vệ sinh được xây dựng theo đúng quy định.

- Hệ thống nước thải y tế : được kiểm tra nghiêm ngặt hàng quý do Sở Tài Nguyên Môi Trường Tỉnh Bạc Liêu kiểm định và luôn đạt tiêu chuẩn được phép xả thải. *(kèm giấy chứng nhận).*

**\* Hệ thống lò đốt**

a) Xử lý rác y tế, rác sinh hoạt: bệnh viện chưa có khu vực lò đốt rác thải còn đang hợp đồng tiêu hủy rác với Bệnh viện đa khoa Tỉnh Bạc Liêu.

b) An toàn bức xạ: bệnh viện có giấy phép hoạt động về an toàn bức xạ do Trung Tâm Y Học Hạt Nhân TP HCM cấp, được kiểm định lại hàng năm, nhân viên được đo liều chiếu xạ mỗi 03 tháng bởi Viện Nghiên Cứu Hạt Nhân - An Toàn Bức Xạ TP Đà Lạt, báo cáo mức liều chiếu xạ cho mỗi nhân viên 03 tháng/lần. *(kèm giấy phép an toàn bức xạ và kết quả đo liều cá nhân hàng quý).*

**+ Hiện trạng hệ thống phụ trợ:**

a) Phòng cháy chữa cháy: bệnh viện có hệ thống báo cháy tự động, mỗi khu vực đều có dụng cụ và các thiết bị cấp cứu PCCC, có lối thoát hiểm. Hàng năm đều đăng ký đào tạo cho nhân viên về phòng cháy, chữa cháy tại Phòng Cảnh sát Phòng cháy chữa cháy Tỉnh Bạc Liêu và được cấp giấy chứng nhận. Trang bị đầy đủ dụng cụ và đặt tại vị trí thích hợp, kịp thời ứng phó khi cần thiết.

b) Khí y tế: Bệnh viện trang bị hệ thống khí y tế như hệ thống oxy trung tâm đảm bảo an toàn thông suốt, về trang thiết bị y tế, an toàn về điện, gas, hàng năm đều gửi nhân viên tập huấn luyện để quản lý, kiểm tra định kỳ giúp an toàn cho tất cả nhân viên và bệnh nhân trong bệnh viện.

c) Máy phát điện: Bệnh viện có trang bị hệ thống máy phát điện tự động AST khi cúp điện sẽ tự động bật để chiếu sáng. Hệ thống tích điện UPS cho một số vị trí quan trọng như chiếu sáng công cộng, hệ thống máy chủ, phòng mổ, hồi sức và các máy giúp thở.

c) Thông tin liên lạc: bệnh viện trang bị đầy đủ các thông tin liên lạc như điện thoại, mail, website, fax, face book, twitter, sky, điện thoại đường dây nóng, bố trí nhân viên trực 24/24 tất cả các ngày trong tuần kể cả ngày lễ và chủ nhật.

***c) Hiện trạng diện tích cây xanh, vườn hoa, sân bãi:***

Với diện tích đất cây xanh của Bệnh viện hiện có chưa đáp ứng được so với tiêu chuẩn xây dựng. Hơn nữa nếu thêm số cây xanh, trong khuôn viên sẽ giúp tạo cảm giác thoải mái, thoáng mát, sạch sẽ cho khuôn viên bệnh viện, tạo được mỹ quan cần thiết cho bệnh viện.

***5.2 Quy hoạch phát triển bệnh viện theo các giai đoạn:***

***+ Giai đoạn 1 (năm 2017 - 2020):***

Tập trung phát triển các chuyên khoa tổng quát như: Nội, Nhi và một số chuyên khoa lẻ như: Mắt, Tai Mũi Họng, Răng Hàm Mặt, Da liễu..

Cải tạo sửa chữa nhỏ trong từng thời điểm theo yêu cầu hoạt động của khoa phòng, đáp ứng nhu cầu khám, chữa bệnh cho người dân, hoàn thiện nhà để xe cho người bệnh và nhân viên, các khu phụ trợ, cây xanh nhằm đảm bảo theo tiêu chuẩn quy định.

Nâng cao chất lượng khám chữa bệnh trong bệnh viện, 90% người bệnh hài lòng khi đến khám, tư vấn, điều trị.

Tổ chức các buổi Hội thảo, tập huấn nâng cao kiến thức cho các đối tượng Bác sĩ, điều dưỡng trưởng và nhân viên để nâng cao trình độ chuyên môn đáp ứng tốt nhu cầu chăm sóc sức khỏe cho người bệnh. (80% nhân viên đều được tham gia).

Phát huy nâng cao chất lượng theo Bộ tiêu chí của BHYT.

Tổ chức quán triệt và triển khai Thông tư 07/2014/TT-BYT quy định về quy tắc ứng xử của cán bộ, công chức, viên chức, người lao động tại các đơn vị sự nghiệp công lập.

Tiếp tục nâng cao y đức, tinh thần thái độ chăm sóc người bệnh; Đẩy mạnh học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh.

Tích cực nâng cao tinh thần thái độ phục vụ người bệnh...

+ **Giai đoạn 2 (năm 2020 – 2022):**

Nâng cao chất lượng khám chữa bệnh đáp ứng sự hài lòng của người bệnh.

Nâng cấp sửa chữa bệnh viện, lập thêm các phòng khám kang trang, rộng rãi, thoáng mát nhằm tạo thêm không khí thoải mái cho người bệnh đến khám.

Chỉ đạo các khoa phòng bệnh viện đẩy mạnh cải cách hành chính, thay đổi tác phong, lề lối làm việc, áp dụng công nghệ thông tin, thực hiện áp dụng Hệ thống quản lý chất lượng ISO trong công tác cải tiến quy trình khám bệnh, chữa bệnh.

Phát huy nâng cao chất lượng theo Bộ tiêu chí của BHYT.

### **III. GIẢI PHÁP**

#### **1. Giải pháp về quản lý, chỉ đạo, điều hành, kiện toàn tổ chức và nhân lực.**

➤ Đầu tư nâng cấp, sửa chữa Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic đầy đủ các chuyên khoa kang trang thoáng mát để nâng cao chất lượng khám chữa bệnh đáp ứng sự hài lòng của bệnh nhân.

➤ **Về đào tạo cán bộ:** Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic luôn quan tâm phát triển nguồn nhân lực tại chỗ, gần 70% các bác sĩ bệnh viện đã tham gia các lớp sau đại học, chuyên khoa, hàng năm trung bình có từ 05– 10 cán bộ nhân viên được đào tạo các khóa ngắn hạn cũng như dài hạn tại tuyển trên.

+ củng cố hoàn thiện hệ thống tổ chức, thực hiện chính sách cơ chế quản lý chất lượng, an toàn và hiệu quả trên tất cả các mặt hoạt động của bệnh viện.

+ Tiêu chuẩn hoá cán bộ y tế theo tiêu chuẩn ngành, triển khai đề án quy hoạch đào tạo cán bộ y tế đảm bảo số lượng cán bộ, đặc biệt là cán bộ sau đại học, đào tạo chuyên khoa sâu đáp ứng nhu cầu ứng dụng và phát triển khoa học kỹ thuật của bệnh viện.

### **- Phát triển bảo hiểm y tế**

Phối hợp, giám sát chặt chẽ các hoạt động chuyên môn trong khám chữa bệnh, bảo đảm quyền lợi của người tham gia BHYT, của cơ sở khám chữa bệnh và sự an toàn của quỹ BHYT.

### **- Tăng cường hợp tác với các Bệnh viện tỉnh bạn, trong vùng và hợp tác quốc tế**

Đẩy mạnh hợp tác với các Bệnh viện tỉnh, đặc biệt các Bệnh viện đầu ngành trong mọi lĩnh vực: đào tạo, nghiên cứu, trao đổi kinh nghiệm... Tăng cường quan hệ hợp tác với các tổ chức quốc tế, các nước, các viện, các trường. Tranh thủ mọi sự hợp tác, hỗ trợ về kinh phí, kỹ thuật. Chú ý các lĩnh vực như đào tạo chuyên gia cho các chuyên ngành sâu.

## **2. Giải pháp về ứng dụng và phát triển khoa học kỹ thuật**

➤ Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic sẽ tập trung triển khai phát triển thêm các chuyên khoa lẻ còn thiếu, hoàn chỉnh với trang thiết bị hiện đại và đạt chuẩn về thiết kế khoa phòng để đáp ứng được các nhu cầu về chăm sóc sức khỏe nhân dân ngày càng cao về chất lượng và có đủ cơ sở triển khai ứng dụng các kỹ thuật tiên tiến.

➤ Từ những chuyên khoa đã có sẽ tiếp tục duy trì và phát triển.

➤ Huấn luyện và đào tạo nguồn nhân lực chuyên nghiệp về chuyên khoa sâu làm nền tảng để phục vụ công tác chăm sóc sức khỏe nhân dân.

➤ Tăng cường nhân lực, tiếp cận với kỹ thuật mới và tiên tiến. Thực hiện trao đổi kinh nghiệm với các đồng nghiệp tuyến trên.

➤ Tư vấn dinh dưỡng: chế độ ăn, tập luyện, thuốc hỗ trợ.

## **3. Giải pháp, nguồn vốn, tiến trình đầu tư**

○ Tổng đầu tư: 50 tỷ đồng (quy mô 50 giường bệnh).

○ Tập trung vào các chuyên khoa tổng quát như Nội, Nhi...

○ Triển khai có hiệu quả các chuyên khoa lẻ như: Mắt, Tai mũi họng, Răng hàm mặt, Da liễu..

### **➤ Hình thức quản lý dự án:**

○ Chủ đầu tư trực tiếp quản lý kết hợp thuê tư vấn quản lý dự án trong nước.

○ Đơn vị tư vấn quản lý và giám sát là đơn vị có đầy đủ năng lực giám sát các công trình lớn, có chuyên viên nước ngoài, có nhiều kinh nghiệm quản lý các công trình trọng điểm.

➤ Nhiệm vụ chính: Nâng cấp sửa chữa, xây dựng Bệnh viện khang trang, thoáng mát đáp ứng theo tiêu chuẩn quy định.

- Hình thức đầu tư: vốn tự có, vốn liên kết và vốn vay từ các quỹ ưu đãi.

Tuy nhiên, Bệnh viện Đa khoa Thanh Vũ Medic Bạc Liêu là một đơn vị ngoài công lập phục vụ sức khỏe cho các tất cả các đối tượng từ trẻ em đến người cao tuổi nên bệnh viện đề nghị được ưu tiên đầu tư từ các nguồn vốn vay từ các quỹ ưu đãi và có hỗ trợ lãi vay.

#### **IV/Kiến nghị:**

##### **1. Đối với Bệnh viện:**

- Tập trung kiện toàn đầy mạng công tác đào tạo nguồn nhân lực, củng cố cơ sở vật chất, đầu tư trang thiết bị y tế đáp ứng đầy đủ nhu cầu chăm sóc sức khỏe nhân dân.
- Phát huy thế mạnh của cơ sở vật chất hiện có, tích cực củng cố niềm tin và xây dựng uy tín với người bệnh (khách hàng) nhằm nâng cao thương hiệu của bệnh viện.
- Tích cực đảm bảo an toàn trong tài chính, quản lý chặt chẽ các loại chi phí đảm bảo chi đúng chi đủ và có hiệu quả.
- Tăng cường công tác quản lý lao động, tiếp tục đổi mới công tác quản lý điều hành, xây dựng các tiêu chuẩn cụ thể với từng chức danh chuyên môn nghiệp vụ cụ thể, trên cơ sở đó bố trí lao động cho phù hợp với năng lực của từng nhân viên.
- Tiếp tục giữ vững đoàn kết nội bộ, quan tâm thỏa đáng đến lợi ích của người lao động, giải quyết kịp thời mọi thắc mắc và kiến nghị tránh xảy ra những tranh chấp không đáng có với người lao động, đẩy mạnh quá trình thi đua phát huy sáng kiến ứng dụng vào thực tiễn.

##### **2. Đối với các cơ quan ban ngành:**

- Tiếp tục quan tâm, hỗ trợ tạo điều kiện thuận lợi cho Bệnh viện trong công tác bảo vệ, chăm sóc và nâng cao sức khỏe nhân dân.
- Cải cách một số thủ tục hành chính để thuận lợi hơn trong quá trình thực hiện.
- Được cập nhật các văn bản về Bảo hiểm y tế kịp thời để thuận lợi hơn trong quá trình áp dụng.
- Hỗ trợ về mặt chuyên môn trong một số trường hợp chuyển tuyến do quá khả năng.
- Được tham gia các khóa đào tạo tập huấn từ SYT, tuyến trên..



**V/Kết luận:**

Được sự quan tâm của UBND tỉnh, Sở Y tế, các Cơ quan ban ngành, Bệnh viện đa khoa Thanh Vũ Medic quyết tâm thực hiện tốt quy hoạch phát triển Bệnh viện giai đoạn 2017 – 2022. Song với nhu cầu khám chữa bệnh của nhân dân ngày một tăng việc nâng cao chất lượng khám chữa bệnh, phát triển nguồn nhân lực, đầu tư sở hạ tầng và đầu tư trang thiết bị y tế là hết sức cần thiết và cấp bách. Thông qua việc đầu tư nâng cấp bệnh viện, người nghèo ở địa phương có điều kiện tốt hơn trong việc tiếp cận các dịch vụ y tế, nhất là dịch vụ kỹ thuật cao, góp phần tạo công bằng trong khám chữa bệnh.

**GIÁM ĐỐC BỆNH VIỆN**

(Đã ký)

Ths. Bs Phạm Thanh Vũ